

RELAZIONE SULLA GESTIONE - ESERCIZIO 2020

CENNI STORICI E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

La Fondazione Sen. Grossi - Franzini Onlus - Ente con personalità giuridica di diritto privato - è stata istituita con effetto dal 1 gennaio 2004 in forza della Deliberazione della Giunta Regionale della Lombardia n. 15906 del 31/12/2003 (pubblicato sul B.U.R.L. n. 04 del 19/01/2004), in attuazione delle disposizioni di cui alla Legge Regionale 13/02/2003, n. 1 (Riordino della disciplina delle Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza operanti in Lombardia) e del relativo Regolamento Regionale di attuazione 04/06/2003, n. 11.

A dicembre 2015 il Consiglio di amministrazione ha approvato, presso lo studio del Notaio Donato Rubinetti di Codogno, la modifica dello statuto, approvato dalla Regione Lombardia con decreto n. 456 del 13/07/2016.

In conformità a quanto disposto dall'art. 2 (Attività e scopi) del vigente Statuto, la Fondazione svolge attività nel settore sociale e socio-sanitario perseguendo le finalità statutarie in ambito prevalentemente regionale, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro.

La Fondazione adempie alle finalità statutarie istituendo e gestendo servizi sociali, socio-sanitari di natura residenziale, rivolti a persone anziane non autosufficienti totali.

Lo Statuto della Fondazione è stato redatto nel rispetto dei requisiti richiesti dal D. Lgs 460/97 "Riordino della disciplina tributaria degli enti non commerciali e delle organizzazioni non lucrative di utilità sociale". In data 29/01/2004 è stata presentata alla Direzione Regionale delle Entrate della Lombardia la richiesta di iscrizione all'albo delle ONLUS, ciò ha consentito alla Fondazione di usufruire di notevoli benefici fiscali e tributari, in particolare l'esenzione dal pagamento dell'IRAP, come stabilito dalla L.R. n. 27/2001. Tale iscrizione è stata confermata anche a seguito dell'approvazione del nuovo Statuto nel 2016.

RIFERIMENTI NORMATIVI

Si ritiene opportuno ai fini di una maggior comprensione del presente documento, indicare i principali riferimenti tecnici e normativi:

- Art. 2428 C.C.
- Documento n. 1 "Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit" redatto dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Sulla scorta di tali indicazioni si desume che:

1. Il bilancio d'esercizio deve essere corredato da una relazione relativa alla situazione dell'azienda e all'andamento della gestione.

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

2. La relazione sulla gestione deve consentire la conoscenza completa sui risultati raggiunti e sulla qualità della gestione. A tal fine essa deve indicare almeno i seguenti elementi:
 - a. modalità di svolgimento dell'attività;
 - b. fonti di finanziamento, loro natura e relativi impieghi;
 - c. cambiamenti strutturali dell'Ente;
 - d. operazioni gestionali straordinarie;
 - e. evoluzione prevedibile della gestione, individuando programmi e prospettive per l'esercizio successivo;
3. Al fine di consentire una valutazione completa dell'attività dell'azienda, la relazione sulla gestione deve contenere anche indicazioni ed approfondimenti in ordine ai rapporti con la comunità locale di appartenenza, con particolare attenzione ai benefici prodotti per gli utenti e per l'intera collettività, soprattutto in termini di servizi forniti e di sensibilizzazione su gravi problemi sociali.

CONTESTO EPIDEMIOLOGICO DI RIFERIMENTO

Nel corso del 2020 le attività socio-sanitarie della RSA hanno subito una drastica riduzione delle prestazioni erogabili a seguito dell'adozione dei provvedimenti normativi nazionali e regionali che imponevano misure fortemente restrittive per contrastare la diffusione dell'epidemia da Covid19; misure che hanno imposto oltre all'adozione di un Piano Organizzativo Gestionale, anche la protratta chiusura della RSA. Come già indicato nella relazione di gestione anno 2019, nel corso del 2020 la RSA ha dovuto organizzarsi e prepararsi a gestire l'emergenza in tutti i suoi aspetti, adozione di procedure anche finalizzate alla riorganizzazione degli spazi e dei percorsi, formare il personale sulle nuove misure di prevenzione e protezione nel frattempo adottate, recependo le varie direttive ed indicazioni che nel corso dell'anno si sono succedute, anche quelle che disciplinavano alcuni istituti giuridici di natura lavoristica (permessi, congedi, sospensioni per lavoratori fragili ecc). Tutto ciò ha comportato:

- una rilevante contrazione dei ricavi derivanti dalla impossibilità di accoglimento di nuovi Ospiti in Struttura (sia per quanto attiene alle rette di degenza che ai relativi contributi regionali).

Tasso saturazione posti letto	2019	2020	al 30.04.2021
RSA	99,68%	91,72%.	87,95%

- il conseguente sostanziale mantenimento di tutti i costi (fissi, per definizione, da quelli concernenti il personale, a quelli relativi ai servizi vari, quali pulizie, pasti, canoni, ecc.-) e manutenzioni varie. Parzialmente, il costo del personale è stato contenuto, in quanto, essendo ridotto il numero degli Ospiti, non è stato quasi mai necessario reperire altro personale per garantire la sostituzione di coloro che sono stati, nel corso dell'anno, ammessi ai benefici di legge (permessi, congedi, recupero ferie arretrate, ecc.);

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

- un importante incremento dei costi per la fornitura di tutto il materiale di prevenzione e protezione che si è reso necessario, in particolare per i DDPI (Dispositivi di Protezione Individuale), quali guanti, mascherine, visiere, materiale disinfettante, grembiuli, ecc. Oltre a ciò l'Ente ha provveduto anche all'acquisto e all'installazione di dispositivi di protezione collettiva quali disinfettanti a muro, nonché del termometro ad infrarossi posto alle entrate delle Strutture e il "modulatore micro-nebulizzatore" di perossido di idrogeno per la disinfezione e sanificazione degli ambienti di lavoro.

Tali problematiche si sono ulteriormente aggravata a seguito del focolaio covid19 in atto nella RSA nella seconda metà di dicembre 2020, che ha colpito sia gli Ospiti che il personale. Oltre quindi a dover mettere in atto tutte le procedure già adottate per il contenimento e la gestione del virus si sono dovuti anche riorganizzare i turni di lavoro per la notevole carenza di personale, ciò ha comportato un'ulteriore diminuzione del numero degli ospiti, deceduti non solo a causa del covid, arrivando a fine anno 2020 al tasso di saturazione indicato nella tabella soprariportata. Il focolaio si è risolto verso la fine di marzo, quando finalmente la RSA ha potuto riaprire sia alle visite dei parenti sia per accogliere nuovi ospiti. Riguardo l'inserimento dei nuovi ospiti si sono riscontrate difficoltà sia proprio nel reperimento di utenti sia per la necessità di effettuare la prescritta quarantena nelle specifiche aree di isolamento prima del trasferimento nel nucleo di destinazione. Come rilevasi infatti dalla tabella soprariportata il tasso di saturazione al 30.04.2021 denota un'ulteriore decrescita, ciò comporterà, anche per il 2021, una grave perdita economica.

Si evidenzia che a fronte delle criticità sopra esposte e alla rilevante esposizione a cui l'Ente sta facendo fronte, nel 2020 ha beneficiato di un unico ristoro da parte di privati - Fondazione Comunitaria della provincia di Lodi - che ha erogato un contributo pari a € 3.000,00. Abbiamo inoltre beneficiato del credito d'imposta previsto dal DL 34/2020, per € 8.868,00. Mentre la Regione Lombardia con successivi provvedimenti ha disposto specifiche misure economiche, una tantum, atte a compensare i maggiori costi/minori ricavi, destinati alle RSA per la gestione dell'emergenza sanitaria, in particolare:

- € 40/die per gestione pazienti covid+ già presenti in struttura;
- € 120/die per gestione ospiti dimessi da Centrale Unica Regionale (PRIAMO)
- € 12/die per maggiori costi (DPI, personale ecc)

Tutte le misure sopra indicate però sono attribuite nei limiti del budget già assegnato. Pertanto nulla viene riconosciuto per la minori entrate da rette di ricovero che per questa RSA per il 2020 sono pari a circa € 80.000, così come per le maggiori spese (DPI, disinfettanti, separatori in plexiglass ecc).

L'unica misura strutturale, prevista da Regione Lombardia, riguarda l'adeguamento del 2,5% dei previdenti contributi, con decorrenza dal 01.01.2020, che per questa RSA ammontano a circa € 16.000.

Pertanto poco o nulla viene riconosciuto da Regione Lombardia, a parte la mera componente sanitaria per le giornate di mancata occupazione del posto letto (per imposizione regionale al fine di porre a disposizione i posti letto al SSR), ponendo i mancati introiti, i maggiori oneri, e sinanco la gestione "a titolo gratuito" dei pazienti inviati da Centrale Unica a carico dei bilanci delle RSA, che, nella migliore delle ipotesi, si tradurranno in una serie di aumenti della componente retta, andando così a gravare ancora una volta sugli Ospiti, loro familiari e Comuni

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

di Residenza. Il Consiglio di amministrazione nella seduta del 04.03.2021 ha deliberato un adeguamento giornaliero delle rette di degenza pari a € 1,50.

Tutte le azioni intraprese dalla RSA per contenere e gestire l'emergenza sono riportate nel "Registro Covid19" in ordine cronologico dal 21.02.20 ad oggi. Il Registro viene costantemente aggiornato ed è conservato presso gli uffici amministrativi.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE - SVILUPPO DELLA DOMANDA E ANDAMENTO DELL'OFFERTA NELL'AMBITO DEL BACINO DI UTENZA DELLA FONDAZIONE

Il bilancio chiuso al 31/12/2020 è il risultato del diciassettesimo esercizio della Fondazione Sen. Grossi - Franzini Onlus, come trasformata per effetto delle disposizioni di cui alla Legge Regionale n. 1/2003 e del Regolamento Regionale di attuazione n. 11/2003.

Dal 2014 il Consiglio di amministrazione ha deciso di affidare la contabilità al personale interno, mantenendo comunque il supporto dello studio esterno (FGA Service srl di Lodi).

La RSA è organizzata in n. 3 nuclei operativi articolati su due piani suddivisi in camere singole, camere doppie, camere triple e camere quaduple. Con Det. Dir. della Provincia di Lodi n. 393 del 06/09/2005 i posti complessivi autorizzati sono diventati n. 50, accreditati dalla Regione Lombardia con d.c.r. n. 1643 del 29/12/2005, in data 23/01/2006 è stato sottoscritto con il Direttore Generale dell'ex ASL di Lodi un nuovo contratto con il quale vengono convenzionati gli ulteriori n. 14 posti letto, per un totale di 50 p.l.

Gli utenti alla data del 31/12/2020 sono n. 45, così suddivisi per provenienza:

TABELLA 1

n. 6	Senna Lodigiana
n. 35	ATS Città di Milano
n. 4	Extra ATS di Milano

La Struttura R.S.A. fornisce risposte assistenziali alle esigenze espresse dagli utenti che non possono trovare soddisfacimento mediante forme di assistenza alternativa al ricovero (ADI, voucher, CDI, ecc.), dando prioritaria risposta ai bisogni espressi sulla base della maggior gravità delle condizioni cliniche dell'utente, nel rispetto del case mix stabilito e dell'ordine cronologico di presentazione delle domande, della provenienza e della compatibilità del soggetto con il resto dell'utenza.

La Fondazione riveste un ruolo di primaria importanza nell'ambito della comunità di Senna Lodigiana mantenendo, in particolare, stretti rapporti di collaborazione con l'Amministrazione Comunale.

Nel 2020 si rileva, per ovvie ragioni, una forte diminuzione dei nominativi in lista d'attesa (n. 326 al 31/12/2020 a fronte di n. 453 al 31/12/2019).

Come già detto, le restrizioni imposte da norme nazionali e regionali, il numero ridotto di utenti in lista d'attesa nonché le difficoltà dei famigliari a decidere per il ricovero definitivo, sia per problemi economici che per insicurezza generata dalla campagna di informazione

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

negativa sulla gestione dell'emergenza nelle RSA, hanno drasticamente influito sulla saturazione dei posti letto, ciò, nonostante le tariffe applicate dalla Fondazione, (rette giornaliere in vigore per l'anno 2020 per i posti letto accreditati = massima €. 58,50 - minima €. 57,50, +€ 5,00 per il posto in camera singola), siano molto più basse rispetto all'area di Milano e sud-Milano e risultano, inoltre, competitive anche rispetto a quelle applicate in altre R.S.A. della zona, tenuto conto dei più elevati standard qualitativi ed assistenziali garantiti dalla Fondazione.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Il conto economico della Fondazione al 31/12/2020 chiude con le risultanze riportate nel prospetto sotto indicato, tali dati sono raffrontabili con i dati dei precedenti bilanci, per i riflessi che il progressivo avvio operativo dell'ala nuova ha comportato, in termini di espansione del volume di attività, infatti la struttura è entrata a regime il 23/01/2006 con la sottoscrizione del contratto con l'ex ASL di Lodi.

DATI ECONOMICI (in Euro)

TABELLA 3

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Volume fatturato	1.499.431	1.569.971	1.587.483	1.611.673	1.642.158	1.654.785	1.678.788	1.691.994
Costi da attività tipica	1.595.200	1.668.042	1.828.956	1.862.678	1.873.350	1.841.705	1.809.401	1.817.359

2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.713818	1.722.652	1.727.381	1.767.487	1.788.103	1.789.140
1.788.212	1.892.298	1.864.478	1.941.923 1.958.078	1.971.823	1.992.785

DATI PATRIMONIALI (in Euro)

TABELLA 4

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Patrimonio netto	11.773.585	11.920.573	11.929.373	11.909.027	11.885.021	11.827.274	11.883.664

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
11.943.852	12.017.441	11.985.462	11.998.509	11.985.462 11.905.548	11.859.506	11.786.798

In particolare si evidenzia che le principali fonti di finanziamento sono date dai contributi del FSR (Fondo Sanitario Regionale), dalle rette di ricovero e dai proventi del patrimonio. Tali

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

finanziamenti vengono impiegati principalmente per sostenere il costo del personale dipendente e non, (sicuramente la voce di spesa più gravosa per la Fondazione), il costo del materiale di consumo, costi di gestione, imposte e tasse e gli ammortamenti dell'esercizio.

Per un maggior approfondimento circa i dati economici e finanziari si rimanda a quanto illustrato, più in dettaglio, nella nota integrativa.

L'ORGANIZZAZIONE ED IL PERSONALE DELLA FONDAZIONE

L'organico aziendale (personale a tempo indeterminato) ripartito per categoria, ha subito nel periodo 2007/2020 le seguenti variazioni (dati al 31 dicembre di ciascun anno):

TABELLA 5

Categorie CCNL Enti Locali	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Cat. D	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Cat. C	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6
Cat. B3	16	17	21	22	22	22	22	22	22	21	20	20	19	19
Cat. B	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	2	2
Cat. A2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
TOTALE	28	29	33	34	34	34	35	35	34	32	31	30	29	29
Categorie CCNL UNEBA														
Cat. 2								1	1	1	1	1	1	1
Cat. 3s								1	0	1	1	1	1	1
Cat. 3								0	0	0	1	1	1	1
Cat. 4s								1	1	2	2	2	2	3
Cat. 4														1
Cat. 5								0	0	0	2	3	4	3
Cat. 6								0	0	0	1	0	2	0
TOTALE								3	2	4	8	8	11	10
Totale complessivo								38	36	36	39	38	40	39

Dati statistici al 31/12/2020

Dipendenti per fasce di età (anni)

TABELLA 6

<21	21-30	31-40	41-50	51-60	>60	totale
0	0	2	19	12	6	39
0,00%	0,00%	5,0%	49,0%	31,00%	15,00	100%

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

Sulla base dei dati risultanti dalla tabella sopra riportata si evidenzia che solo 5% dei dipendenti ha un'età inferiore ai 40 anni, mentre il 49% si colloca nella fascia anagrafica 41-50, il 31% si colloca nella fascia anagrafica 51-60 e il 15% oltre i 60 anni (complessivamente il 95% del personale supera i 40 anni di età, nel 2019 era il 90%). Tale rilevazione anagrafica concorre a spiegare l'elevato numero di assenze per malattia, peraltro aumentate rispetto all'anno precedente, mentre si assisteva a partire dal 2011 ad una notevole diminuzione delle assenze per permessi ex Legge n. 104/1992 rilevate nel periodo 2007/2018, nel 2020 sono notevolmente aumentate, come risulta dalla seguente tabella:

TABELLA 7

tipo assenza	Gg 2007	Gg 2008	Gg 2009	Gg 2010	Gg 2011	Gg 2012	Gg 2013	Gg 2014	Gg 2015	Gg 2016	Gg 2017
Permesso Legge 104	45	68	398	448	119	113	90	79	81	64	47
Malattia 100%	396	497	524	555	696	694	800	1095	752	1146	851

tipo assenza	Gg 2018	Gg 2019	Gg 2020
Permesso Legge 104	30	50	81
Malattia 100%	1068	770	909
Infortuni	24	26	417

I dati sopra riportati, segnano un progressivo aumento rispetto al 2019, delle assenze per Legge 104 e delle assenze per malattia e rappresentano pertanto una notevole criticità per il risultato di gestione, atteso che il mantenimento degli standard di accreditamento, previsti dalle vigenti disposizioni regionali, impongono l'impiego di notevoli risorse economiche finalizzate alla sostituzione del personale sanitario e socio-sanitario assente dal servizio a vario titolo. Quest'anno è opportuno segnalare anche le assenze per infortunio dovute al Covi19, n. 331 giorni su 417 totali. Per comparazione si riportano quelle dei due anni precedenti.

La percentuale di incidenza del costo del lavoro rispetto ai ricavi netti - riferita al periodo 2007-2020 viene rappresentata dalla seguente tabella:

TABELLA 8

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ricavi netti	1.499.431	1.569.971	1.587.483	1.611.673	1.642.158	1.654.785	1.678.788
Costo del lavoro	1.001.416	1.003.276	1.130.417	1.124.898	1.134.529	1.164.570	1.188.646
Incidenza %	66,79%	63,90%	71,21%	69,80%	69,09%	70,38%	70,80%

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi netti	1.691.994	1.713.818	1.722.652	1.727.381	1.767.487	1.788.103	1.789.140
Costo del lavoro	1.207.004	1.160.476	1.200.435	1.242.268	1.250.346 1.266.501	1.254.339	1.254.841
Incidenza %	71,34%	67,71%	69,7%	72%	71% -71,6%	70%	70%

Dai dati sopra riportati, si evidenzia la strategia di programmazione delle risorse umane perseguita dalla Fondazione, basata essenzialmente sul seguente indirizzo:

mantenimento in gestione diretta della Fondazione - mediante la propria dotazione organica (con contratti a tempo indeterminato/determinato e rapporti libero professionali) sia di tutte le funzioni ritenute strategiche, in particolare le professionalità sanitarie e socio-sanitarie e le attività di carattere amministrativo-gestionale, sia delle attività dei servizi ausiliari (ristorazione, lavanderia, escluse le pulizie), ritenute altrettanto strategiche, nell'ambito della generale qualità del servizio erogato. L'Ente ritiene infatti che il pieno coinvolgimento dei propri dipendenti costituisca uno strumento efficace per canalizzare le capacità e le attitudini professionali degli stessi verso il raggiungimento degli scopi sociali e degli obiettivi aziendali.

Quindi, se da un lato il personale dipendente è la principale risorsa della Fondazione, dall'altro rappresenta però anche il costo maggiore arrivando al 70% nel rapporto costo dei lavoratori/ricavi netti, invariato rispetto al 2019 (70%).

A tal proposito il Consiglio di amministrazione, al fine di ridurre i costi del personale, ha intrapreso a partire dal 2013 delle trattative con le organizzazioni sindacali al fine di applicare, alle nuove assunzioni, il CCNL UNEBA, applicato alle nuove assunzioni a partire dal 01/03/2014. Inoltre, a seguito di accordo con le OO.SS. del 01/12/2015, il debito orario dei lavoratori turnisti è di 36 ore settimanali, uniformandolo così a quello del restante personale a cui è applicato il CCNL Enti Locali.

A maggio 2018 è stata sottoscritta l'accordo per il rinnovo del CCNL Funzioni Locali 2016-2018. Gli arretrati anni 2016-2017, previsti dal nuovo contratto, che ammontano a circa € 13.277,65 sono stati imputati sul bilancio 2017, mentre per il 2018 il costo è stato di € 56.381,68, tali aumenti presentano ovviamente ripercussioni anche sugli anni a venire.

INVESTIMENTI

INTERVENTI STRUTTURALI

Si riportano i principali interventi strutturali eseguiti sulla RSA nel corso del 2020:

- Lavori di lattoneria per copertura muro di contenimento area esterna € 2.150,50
- Installazione armadio Rack completo di cablaggio per rete dati: € 1.120,00

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

ACQUISTO DI ARREDI, AUSILI ED ATTREZZATURE

Nel corso del 2020 sono stati acquistati i seguenti arredi, ausili ed attrezzature:

- n. 5 barriere parafiato: € 695,40;
- n. 1 carrello per biancheria sporca: € 1.089,50;
- n. 1 PC con monitor e tastiera: € 497,76
- n. 1 lavapadelle: € 3.660,00
- n. 1 erogatore perossido di idrogeno 99MB e disinfettante: € 7.015,11

D.LGS. 231/01

L'Organismo di Vigilanza, composto da Dr. Alessandro Manfredi (Presidente), Rag. Roberto Midali e dal Dr. Massimo Ferrari in forza di nomina del Consiglio di Amministrazione assunta nella seduta del 16.12.2019, ha controllato l'effettiva applicazione ed il puntuale aggiornamento del Codice Etico e del Modello Organizzativo previsti dal D.Lgs.231/2001. L'Organismo ha emesso n.4 verbali in data 17.04.2020, 17.06.2020, 23.9.2020 e 16.12.2020, relativi alle sedute trimestrali di verifica della "compliance" al suddetto modello organizzativo.

Nel corso degli audit sono state effettuate le seguenti verifiche:

- Misure di sicurezza per dipendenti ed ospiti atte a fronteggiare emergenza Covid 19;
- dell'aggiornamento del DVR;
- del Registro Covid19;
- del Piano Organizzativo Gestionale (POG)
- dei verbali emessi a seguito di ispezioni delle Autorità di Vigilanza dell'Ente;
- della procedura antiriciclaggio

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato nella seduta del 09.10.2020 aggiornamenti del Modello Organizzativo parte Generale (MOG) e del Modello Organizzativo parte Speciale (MOS) adeguandoli all'introduzione nell'ordinamento giuridico di ulteriori fattispecie di "reati presupposto" della responsabilità di cui al D.Lgs n,231/2001 e s.m.i.

L'Organismo di Vigilanza ha emesso infine in data 15.01.2021 la relazione annuale.

PROGETTO SOBANE - SGI

La Direzione della Fondazione, d'intesa con l'RSPP aziendale Ing. Paola Zambarbieri e con l'RLS Sig.ra Anna Maria Spagliardi ha deciso di proseguire l'attività del gruppo di lavoro che fino al 2017 rappresentava il **Tavolo di Lavoro Sobane**, iniziativa interrotta a livello regionale e di ATS dal medesimo anno, mediante i quali una rappresentanza dei lavoratori verifica la sussistenza di rischi alla salute e sicurezza nell'azienda;

Purtroppo a causa dell'emergenza sanitaria nel 2020 il Progetto Sobane non è stato attuato.

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

La riunione periodica prevista dall'art.35 del D.Lgs 81/2008 si è tenuta in data 14.01.2020. Dal relativo verbale emerge sia la corretta applicazione delle disposizioni in materia di sicurezza all'interno del luogo di lavoro, sia il programma delle misure da attuare nel 2021.

I contenuti dei verbali della riunione ex art.35 TUS e della Relazione sanitaria emessa dal Medico Competente attestano il rispetto dell'Ente al dettato normativo in tema di salute e sicurezza nel luogo di lavoro

In tema di sicurezza dell'ambiente di lavoro la Fondazione ha aderito a fine 2014 all'attuazione del Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro, con la collaborazione di un consulente messo a disposizione dall'ex A.S.L. di Lodi nell'ambito di un progetto Ministeriale che rappresenta la naturale evoluzione del Tavolo di Lavoro Sobane. Tale Sistema è stato portato a termine a settembre 2015, con lo scopo di migliorare l'organizzazione della RSA e quindi di ottenere un miglior governo dell'azienda, con particolare attenzione alla sicurezza degli ospiti, visitatori e personale. Nel corso del 2020 si è proseguita l'applicazione del SGI in particolare delle procedure operative, è ormai consolidata l'applicazione della procedura del riesame della direzione e della procedura di audit.

NORMATIVA ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

La Delibera ANAC n. 1134 dell' 8 novembre 2017 "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" stabilisce che i soggetti giuridici come la Fondazione non rientrano tra gli enti di diritto privato soggetti a controllo pubblico, non sussistendo contestualmente i tre requisiti a tal fine previsti all'art.2.2. e cioè: 1) bilancio superiore ai € 500.000 (unico presupposto esistente in questa struttura); finanziamento maggioritario da soggetti pubblici e designazione da parte di ente pubblico di tutti i componenti del C.d.A., situazioni entrambe non ricorrenti nel caso della Fondazione.

Precisato quanto sopra, sussistono tuttavia alcune prescrizioni in materia di trasparenza che debbono essere rispettate in forza della richiamata Delibera ANAC n. 1134 dell'8 novembre 2017 Paragrafo n.3.4.2 e Allegato n.1 e della Delibera ANAC n.141 del 21 febbraio 2018 - Punto n.2 lett. C; pertanto l'Ente ha effettuato le pubblicazioni prescritte nell'apposita "Sezione trasparenza" del proprio sito istituzionale.

Sul sito istituzionale è pubblicata altresì l'attestazione datata 30.7.2020, con la quale il Legale Rappresentante della Fondazione dichiara la veridicità ed attendibilità dei dati pubblicati sul sito istituzionale Sezione Trasparenza come previsti dall'Allegato 2.4 Griglia di rilevazione al 31.3.2020.

NORMATIVA SULLA PRIVACY

La Fondazione nel corso dell'anno 2020 ha aggiornato, a seguito dell'audit eseguito on data 16/09/2020, la documentazione della nuova disciplina in materia di privacy, avvalendosi della collaborazione dello Studio Amorini, al quale il Consiglio di Amministrazione ha conferito la

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

consulenza per la verifica del Sistema privacy nell'Ente ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e nel contempo ha attribuito l'incarico di Responsabile della Protezione dei dati (RPD) al dr. Biagio Amorini.

FONTI DI FINANZIAMENTO LORO NATURA E RELATIVI IMPIEGHI

Nel corso dell'esercizio 2020 la Fondazione non ha attivato alcuna fonte di finanziamento.

DONAZIONI CONTRIBUTI E LIBERALITA'

Nel corso del 2020 la Fondazione ha percepito le seguenti contribuzioni:

Euro 3.000,00	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi
Euro 8.868,00	Credito di imposta DPI
Euro 2.983,00	Contributi 5 per mille

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE, PROGRAMMI E PROSPETTIVE PER L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

Si evidenzia innanzi tutto che, per l'anno 2020, come già detto, i dati riportati nel bilancio sono raffrontabili con i risultati dei tredici esercizi precedenti, in quanto ormai dal 2007 la RSA, dopo l'ampliamento della struttura, opera agli attuali livelli di ospiti e fatturato.

Le entrate, al netto dei naturali costi operativi, non hanno consentito il miglioramento della perdita dell'attività caratteristica. Questo dato è ben noto anche al Consiglio di amministrazione (insediatosi il 13/10/2016) che ha deciso però, per non gravare sulle rette degli ospiti e nel rispetto delle volontà testamentarie del Senatore, di utilizzare i proventi del patrimonio (affitti fondi rustici, concessione diritti escavazione ecc.) a copertura delle maggiori spese. Infatti anche se, a partire nel 2012, si era riusciti ad ottenere una notevole riduzione della perdita dell'attività caratteristica, passando da € 186.920,00 nel 2012 a € 74.394,00 nel 2015, dal 2016 il dato risulta altalenante.

L'esercizio chiuso al 31/12/2020 riporta infatti un risultato negativo dell'attività tipica pari a € 203.645,00 anche se va tenuto conto che se si applicasse una vera contabilità industriale, non applicata perché troppo onerosa, la perdita dell'attività caratteristica risulterebbe inferiore. Infatti alcuni costi (es. costo del direttore amministrativo, consulenti, assicurazioni ecc.), imputati totalmente all'attività caratteristica, in realtà riguardano anche o totalmente la gestione del patrimonio e quindi dovrebbero essere suddivisi proporzionalmente.

Sotto il profilo dell'offerta dei servizi, in un contesto sempre più caratterizzato dalla contrazione delle risorse economiche disponibili, lo sforzo maggiore richiesto alla direzione è quello di coniugare il mantenimento degli standard di qualità del servizio con la ricerca costante di risparmi.

Pur con risorse più ridotte, si dovrà perseguire la strada della continua qualificazione dell'assistenza, a tutti i livelli, allo scopo di garantire qualità di vita e benessere ai residenti, pur in presenza di patologie sempre più gravi ed invalidanti.

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

Il perseguimento di risparmi richiederà un ancor più efficace controllo interno dei costi.

Nel corso del 2020:

- la ditta Colombo Severo s.r.l. di Borgo San Giovanni, con la quale è stato sottoscritto in data 07/04/2011 il contratto di affitto dei terreni a scopo di cava, non ha ancora ottenuto la prescritta autorizzazione da parte della Provincia di Lodi, pertanto come da contratto non ha versato le rate previste (a parte la prima, versata nel 2011). Da fonti ufficiali sembrerebbe che l'attività estrattiva potrebbe essere avviata nel corso del 2021;

- Infine si segnala che rimane ancora da realizzare la ristrutturazione del Padiglione Franzini, che rappresenta l'ultimo intervento necessario per il completamento dell'opera di ristrutturazione della RSA, iniziata nell'anno 1998, e che a tutt'oggi, per mancanza di fondi, non è stato possibile realizzare, il Consiglio di amministrazione sta esaminando eventuali destinazioni d'uso dell'immobile.

- CORONAVIRUS: si rinvia all'apposito paragrafo a pag.2.

RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio chiuso al 31/12/2020 rileva una perdita di € 72.594,00 rispetto alla perdita di € 46.042,00 dell'anno 2019.

Tale perdita è generata prevalentemente dalle mancate entrate e dai maggiori costi dovuti alla gestione dell'emergenza sanitaria.

Ulteriori elementi da evidenziare:

- il patrimonio netto a fine esercizio ammonta a € 11.786.798 (compresa la perdita d'esercizio di €. 72.594,00.) e quindi in diminuzione, rispetto allo scorso anno, della sola perdita di esercizio (€ 11.859.506).
- le disponibilità liquide (saldo fondo di cassa) a fine esercizio ammontano a €. 377.746.
- si evidenzia inoltre che nel corso dell'esercizio la RSA non ha mai fatto ricorso ad anticipazioni di cassa da parte dell'ex Tesoriere.

CONSIDERAZIONI FINALI

Riassumendo, si evidenziano quali elementi determinanti sul risultato complessivo di gestione le seguenti voci:

- 1) la perdita relative alle rette di ricovero pari a circa € 82.000,00
- 2) I maggiori costi per acquisto dei DPI pari a € 46.580,00

La perdita d'esercizio rilevata verrà riportata a nuovo nell'esercizio 2021, dando atto che tale perdita non influisce sulla solidità patrimoniale della Fondazione, ma evidenzia la necessità di scelte incisive sulle cause - endogene ed esogene - che hanno comportato un aggravamento della situazione economica della Fondazione, tenuto conto che alcuni degli elementi sopra

FONDAZIONE SEN. GROSSI - FRANZINI Onlus

Via Sen. Grossi, 25 - 26856 Senna Lodigiana (LO)

evidenziati sono indipendenti dalle scelte compiute dal Consiglio di amministrazione con particolare riferimento alla gestione dell'emergenza sanitaria che ha indubbiamente contribuito a peggiorare ulteriormente la situazione economica della Fondazione.

Senna Lodigiana, 24/05/2021

IL PRESIDENTE

A.S. Luigi Mario Seriola

IL SEGRETARIO

Dott.ssa Luisa Battisti